

تاریخ درج موضوع پژوهشی:

فرم تعریف موضوع پژوهشی

شرکت صبا فولاد خلیج فارس



۱- عنوان موضوع پیشنهادی: آینده پژوهی و ارائه ابر روندها برای شرکت صبا فولاد خلیج فارس

۲- بیان موضوع (مشکلات موجود و شرح مختصر جزئیات):

شناسایی ابر روندها (MegaTrends) در حوزه فولاد سازی و خصوصا تولید بریکت داغ که متأثر از تغییراتی است که در محیط جهانی رخ داده و می تواند تأثیرات بلند مدتی داشته باشد که شرکت صبا فولاد خلیج فارس ممکن است تحت تأثیر جزئیات و یا کلیات این تغییرات قرار گرفته و با درک به موقع آن ها بخشی از چالش ها و فرصت های سازمان را رقم می زند. همچنین انجام فرایند آینده پژوهی (Futures Study) در حوزه فولاد سازی و خصوصا تولید بریکت داغ با استفاده از انواع متدلوژی ها و گمانه زنی های سیستماتیک که حالت های «ممکن»، «محتمل» و «مطلوب» را برای تحول از حال به آینده مد نظر قرار می دهد. هدف پیش بینی صرفا «یک آینده» برای این صنایع نبوده بلکه «چندین آینده متصور» در خصوص صنایع مذکور، صورت خواهد پذیرفت.

۳- اهداف دستاوردها و نتایج مورد انتظار(حداقل دو هدف اصلی):

- پایداری (Sustainability)

ایجاد آینده بلند مدت برای شرکت صبا فولاد خلیج فارس مدنظر می باشد که بررسی عوامل محیطی، اجتماعی و اقتصادی را شامل می شود.

* بعد محیطی

تولید سازگار با محیط زیست و پیاده سازی سیستم تولید کارآمدتر در انرژی کاهش انتشار گازهای گلخانه ای از مصرف مستقیم یا غیر مستقیم انرژی، گازهای دفع زباله، کاهش مصرف آب و سوخت های فسیلی و ...

* بعد اجتماعی

ایجاد فرصت های اشتغال برای جامعه، امنیت شغلی و ...

* بعد اقتصادی

دستیابی به رشد اقتصادی، کاهش مصرف منابع، به حداقل رساندن ضایعات و

- روندهای اجتماعی (Societal Trends)

ارزیابی عواملی نظیر پیر شدن، مهاجرت و ...

- جمعیت شناسی (Demographics)

بررسی رشد جمعیت و تأثیر ابر روندها بر کاهش یا افزایش جمعیت، تنوع جمعیتی به گونه های مختلف سنی، جنسیتی، ملیت، نژادی و و تغییرات آن ها طی زمان و تأثیر آن بر عملکرد صنایع خصوصا شرکت صبا فولاد خلیج فارس .

- فناوری های دگراندیشانه (Disruptive Technologies)

ارزیابی فناوری های نوینی که منجر به منسوخ شدن فناوری های موجود می شود تأثیر فناوری در تغییر در مدل کسب و کار و ...

- عدم قطعیت در جغرافیای سیاسی (Geopolitical Uncertainty)

پیش بینی تأثیرات جغرافیا، اقتصاد و ترکیب جمعیتی در سیاست های آتی که صنایع فولادی را تحت تأثیر قرار می دهد، امکان سنجی و ترسیم جغرافیای سیاسی که در تصمیم های بلندمدت شرکت تأثیرگذار است و در سرمایه گذاری های آتی دارد و ...

- ارزیابی اختلال دیجیتال Digital Disruption

بررسی تأثیر اختلال دیجیتال در صنایع فولادی و شرکت صبا فولاد خلیج فارس، بررسی نوآوری دیجیتالی بر نحوه تکامل انتظارات و رفتارهای مشتری، ارزیابی تأثیر تغییر استراتژی دیجیتال در سطح فردی، سازمانی، صنعتی یا اجتماعی و ...

* بررسی ابر روندها در چارچوب EFQM که شامل:

- مدیریت تنوع جمعیتی (Managing Demographic Diversity)

- مدل‌های جدید کسب‌وکار و سازمان (New business and organization models)

- مدیریت استعداد و تقاضای شدید برای مهارت (Intensified demand for skills & talent management)

- ظهور فناوری و اختلال دیجیتال (The Rise of Technology and Digital Disruption)

- اقتصاد اشتراکی (Sharing Economy and Trust Sharing)

- کمبود منابع (Scarcity of Resources)

- برآورده‌سازی مقررات روز افزون (Meeting ever increasing Regulation)

- عدم قطعیت در جغرافیای سیاسی و بومی‌سازی در اقتصاد جهانی (Geopolitical uncertainty and localization in the global economy)

- بحران‌های محیط زیست روز افزون (Ever increasing environmental crisis) و سایر ابر روندهای قابل ارزیابی در حوزه صنایع فولادی و تولید بریکت گرم از جمله اهداف این پژوهش خواهد بود.

۴- * ارتباط با اهداف و استراتژی‌های شرکت (مهمترین هدف ابراساس تابلو اهداف):

۵- * شاخص‌های مورد انتظار از انجام پروژه (ترجیحا شاخص‌های سیستمی):

ردیف	عنوان شاخص	واحد	مقدار(قبل از انجام پروژه)	مقدار(بعد از انجام پروژه)
۱	ارائه گزارش آینده پژوهی و ارزیابی ابر روندهای مرتبط با شرکت صبا فولاد			
۲				

۱۰- * معرفی رابط پژوهشی (توسط مدیر یت متقاضی تکمیل گردد):

در خصوص انجام موضوع پژوهشی فوق مورد تقاضای واحد تحقیق و توسعه، خانم/آقای فرزاد فردانی با شماره پرسنلی و شماره تماس ۰۹۱۳۸۰۸۳۲۷۵ به عنوان نماینده فنی (رابط پژوهشی) این واحد جهت همکاری، هماهنگی و تایید فعالیت‌های مربوطه معرفی می‌گردد.

حداکثر زمان ارائه پروپوزال برای این موضوع پژوهشی تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰